



PROJEKTMANAGEMENT

CAS PROJEKTMANAGEMENT
DAS PROJEKTMANAGEMENT
PROJEKTMANAGEMENT IPMA LEVEL D
INTERNATIONALE ZERTIFIZIERUNG

IPMA Level A-D

Prince2®

Scrum

SEMINARE

The background of the image is a scenic landscape. The top half shows a bright orange and yellow sky, suggesting a sunset or sunrise. Below the sky, there are dark, silhouetted mountains. In the foreground, there is a body of water, likely a lake or a wide river, which reflects the colors of the sky. The overall mood is serene and natural.

**SGO.
DEIN
PERSÖNLICHER
DRAHT
ZU
FUNDIERTEM
WISSEN**

INHALTSVERZEICHNIS

- 04 Kernkompetenz Projektmanagement
- 05 Ausbildungsangebot

Internationale Zertifizierungen

- 06 IPMA
- 07 PMP
- 07 HERMES 2022
- 07 PRINCE2®
- 07 SCRUM

Lehrgänge

- 09 DAS in Projektmanagement
- 10 CAS Projektmanagement
- 12 Agile Business Analysis CAS SGO
- 14 Projektmanagement IPMA Level D
- 16 MAS in Project Management

Seminare

- 18 Projektmanagement Grundlagen
 - 18 Projektcontrolling
 - 19 Projektportfoliomanagement
 - 19 Selbstorganisation - Teamentwicklung und agiles Mindset
 - 20 Agiles Projektmanagement – kompakt
 - 20 Agile Führung
 - 21 Professional Scrum Master
 - 21 Professional Scrum Product Owner
 - 22 Leading SAFe 6
 - 22 HERMES 2022 Foundation
 - 23 PRINCE2®
-
- 25 Inhouse Seminare und Coaching
 - 26 Gute Gründe sich für die SGO zu entscheiden
 - 27 Referenten
 - 28 Portrait der SGO

KERNKOMPETENZ PROJEKTMANAGEMENT

Projektmanagement als Erfolgsfaktor

Nahezu alle Unternehmen und Organisationen sind heute auf erfolgreiche Projekte angewiesen. Eine notwendige Voraussetzung hierfür bist Du als qualifizierte Projektmitarbeiter:in. Projektmanagement etabliert sich als dritte Karrieresäule neben Fachspezialist und Führungskraft. Wir haben Multiprojektmanagement-Systeme flächendeckend eingeführt und entwickeln sie ständig weiter. Unsere strategischen Veränderungsvorhaben realisieren wir nahezu ausschließlich über Projekte.

Kürzere Zeit - Bessere Lösung

Der Grund hierfür liegt auf der Hand: Erfolgreiche Projekte versprechen bei komplexen Fragestellungen hervorragende Lösungen. Die Anzahl von komplexen Fragestellungen wird sich künftig für Unternehmen im Zuge von limitierten Investitionen, geöffneten Märkten, dezentralen Teams, wachsender Konkurrenz und neuen technischen Möglichkeiten vervielfachen. Es spricht vieles dafür, dass die Bedeutung eines agilen Mindsets und erfolgreichen Projektmanagements in der Praxis weiter ansteigt. Für Dich bedeutet dies, dass Du in Deiner Rolle nahezu täglich mit Projekten und neuen Aufgaben konfrontiert sein wirst.

Zielgerichtete Aus- und Weiterbildung

Fundiertes Wissen, aber auch Erfahrungen mit Methoden und Techniken rund um das Projektmanagement stellen eine unverzichtbare Kernkompetenz dar. All jene, die Projekte bzw. Teilprojekte aktuell oder künftig leiten, benötigen zusätzlich noch eine grosse Vielfalt an sozialen und persönlichen Kompetenzen, um in dieser Rolle zu bestehen.

Kompetenzen ausbauen und zertifizieren

Sehr gerne sind wir Dir dabei behilflich, Deine heute schon bestehenden Fähigkeiten und Erfahrungen weiter auszubauen. Du erhältst in unseren Projektmanagement-Kursen das spezifische Wissen, welches Du aktuell und in Zukunft für erfolgreiche Projektarbeit benötigst. Insbesondere wenn es um den Praxistransfer geht, begründen wir unsere marktführende Position mit begeisterten Teilnehmenden und Firmenkunden. Als Absolvent oder Absolventin der Ausbildung zum Projektmanagement SGO-Lehrgang erhältst Du ein „Certificate of Advanced Studies (CAS)“. Auf dem Weg zur internationalen Zertifizierung hast Du als SGO Kund:in eine Erfolgsquote von 100%. Viel gewichtiger ist uns jedoch ein anderes Argument:

**Deine gewonnene Kernkompetenz im
Projektmanagement**

Ihre Ansprechpartner



Frank Pohl
Schulleiter & CEO
frank.pohl@sgo.ch



Anita Frei
Bereichleiterin Marketing &
Projektmanagement
anita.frei@sgo.ch
Tel. +41 44 809 11 51

AUSBILDUNGSANGEBOT

Lehr- und Studiengänge

CAS Projektmanagement (SGO)

18 Tage - ca. 6 Monate
16 Tage & 2 WBTs

Projektmanagement Prozesse & Planung
Selbstorganisation - Teamentwicklung und agiles Mindset
Projektcontrolling
Agiles Projektmanagement - Workshop
Prüfungsvorbereitung
Projektportfoliomanagement
Praxistransfer und Abschluss

Abschluss:
Certificate of Advanced Studies
18 ECTS Punkte

DAS Projektmanagement

CAS Projektmanagement (SGO)

CAS Agile Business Analysis (SGO)

Abschluss:
Diploma of Advanced Studies
30 ECTS Punkte

MAS Project Management

CAS Projektmanagement (SGO)

CAS Agile Business Analysis (SGO)

CAS Project Management for Experts (HWZ)

Abschluss:
Master of Advanced Studies
60 Punkte

HWZ | Hochschule für
Wirtschaft Zürich

Internationale Zertifizierungen

Projektmanagement IPMA Level D

3 Module – 5 Tage

Modul 1: Projektmanagement Grundlagen
Virtuelle Phase mit Blenden Learning

Modul 2: Projektcontrolling
Virtuelle Phase mit Blended Learning

Modul 3: Prüfungstraining
Prüfung Level D

PRINCE2®

PRINCE2® Foundation

PRINCE2® Practitioner

Hermes 2022

HERMES Foundation

HERMES Advanced

DIGICOMP

Seminare

Projektmanagement Grundlagen

Professional Scrum Master

Projektcontrolling

Professional Scrum Product Owner

Projektportfoliomanagement

Leading SAFe

Selbstorganisation – Teamentwicklung und agiles Mindset

MS Project - Grundlagen und Balkendiagramme

Agiles Projektmanagement - kompakt

MS Project - Ressourcenmanagement und Controlling

Agile Führung

INTERNATIONALE ZERTIFIZIERUNGEN

Welcher Kompetenznachweis ist der beste für mich?

Aktuell gibt es weltweit eine grosse Anzahl an Zertifizierungsmöglichkeiten für Projektleiter:innen und Projektmitarbeiter:innen. Den grössten Stellenwert haben sicher Zertifikate der beiden bedeutenden Verbände IPMA und PMI. Hier werden den Absolventen ihre Kenntnisse über Projektmanagement-Methoden und -Kompetenzen zertifiziert.

Zusätzliche Bedeutung haben in der Schweiz Methoden-Zertifizierungen wie PRINCE2®, HERMES 5 und die agile Methode Scrum.

Gründe für Unternehmen

- Wettbewerbsvorteile
- Vergleichbare Qualitätsstandards für Projektpersonal
- Systematische betriebliche Personalentwicklung im Projektmanagement
- Effizienzsteigerung und Produktverbesserung
- Gemeinsamer Wortschatz in Projekten

Gründe für Projektmanager

- Marktwert steigern
- Karriere beschleunigen
- Qualifikationen neutral bestätigen
- Anerkannte Titel
- Sicherung des Arbeitsplatzes
- Sicherheit durch neue Anregungen und Verfestigung von Techniken und Tipps
- Werkzeuge

Zusätzliche Gründe für Berater

- Akquise-Argument (z.T. Voraussetzung für Mandatsvergabe)
- Höhere Honorarforderungen möglich

Gründe für Projektauftraggeber/ Kunden

- Anwendung von Best Practice im Projektmanagement
- Bessere Projektprozesse und Projektergebnisse

IPMA

Der kompetenzbasierte IPMA Ansatz ist im deutschsprachigen Raum die am weitesten verbreitete Zertifizierung.

Die IPMA Zertifizierungen werden in der Schweiz vom Verein zur Zertifizierung von Personen im Management (VZPM) durchgeführt. Die IPMA hat ein vierstufiges Zertifizierungssystem:

- Certified Project/ Program/ Portfolio Director (IPMA Level A)
- Certified Senior Project/ Program/ Portfolio Manager (IPMA Level B)
- Certified Project Manager (IPMA Level C)
- Certified Project Management Associate (IPMA Level D)

Die Zertifizierung fokussiert neben dem theoretischen Wissen in den Level C-A auch sehr stark auf Erfahrungswerte der Kandidaten. Agile Methoden können, müssen aber nicht integriert werden.

Als Grundlage für die Zertifizierung dient die Individual Competence Baseline 4.0. Sie beschreibt insgesamt 28 Kompetenzelemente, eingeteilt in 3 Kompetenzfelder und stellt dar, welches Wissen und welche Erfahrung von Projektmanagern für das jeweilige Level vorausgesetzt werden.

Vorbereitung IPMA Level C-B:

- Je nach Wissensstand:
 - Projektmanagement Grundlagen (Seite 18)
 - Projektcontrolling (Seite 18)
 - Projektportfoliomanagement (Seite 19)
- Oder die umfassende Vorbereitung mit dem CAS Projektmanagement (SGO) (Seite 10)

Vorbereitung IPMA Level D:

- Prüfungsvorbereitung IPMA Level D (Seite 14)

WELCHER KOMPETENZNACHWEIS IST DER BESTE FÜR MICH?

PMP

PMI (Project Management Institut) ist von der Zertifizierungsanzahl weltweit die am weitesten verbreitete Methodik, insbesondere das Zertifikat des Project Management Professional (PMP).

Die Zertifizierung basiert auf dem best practice Ansatz des Project Management Body of Knowledge (PMBOK) und ist stark handlungs- und prozessorientiert aufgebaut. Insbesondere an der Schnittstelle zwischen IT und Business haben sich die Prozesse und Wissensgebiete des PMBOK als Standard etabliert.

Kandidaten und Kandidatinnen müssen neben ihrer Projektmanagement Erfahrung auch 35 Stunden Projektmanagement Training nachweisen.

PRINCE2®

PRINCE2® (Projects in Controlled Environments) ist eine prozessorientierte und skalierbare Projektmanagement-Methode. PRINCE2® wurde in England entwickelt und bildet einen strukturierten Rahmen für Projekte. Die Methodik gibt den Mitgliedern des Projektmanagementteams anhand des Prozessmodells konkrete Handlungsempfehlungen für jede Projektphase.

Im Mittelpunkt steht der Business Case, also die wirtschaftliche Begründung des Projekts. PRINCE2® bietet zwei Zertifizierungen an: das Foundation und das Practitioner Zertifikat.

Vorbereitung:

- PRINCE2® Foundation (Seite 23)
- PRINCE2® Practitioner (Seite 23)

HERMES 2022

Die Projektmanagement Methode HERMES wird kontinuierlich vom Bund weiterentwickelt. Seit der Version 5.1 existiert HERMES in den Sprachen D/F/I und die Methodik erlaubt die Kombination mit der agilen Entwicklung z.B. mit Scrum. Inzwischen können alle Projektarten nach HERMES abgewickelt werden. Seit 2015 sind alle Bundesstellen und somit z.T. auch bundesnahe Stellen verpflichtet, HERMES einzusetzen.

Vorbereitung:

- HERMES 2022 Foundation (Seite 22)
- HERMES 2022 Advanced

Scrum

Scrum ist ein Vorgehensmodell des Projekt- und Produktmanagements, insbesondere für die agile Produktentwicklung. Agile Arbeitsweisen sind in der Softwareentwicklung sehr weit verbreitet. Scrum ist teambasiert und kennt neben dem Entwicklungsteam als wesentliche Rollen den Product Owner sowie den Scrum Master. Der Scrum Master ist dafür verantwortlich, dass Scrum als Rahmenwerk gelingt. Der Product Owner ist für die Eigenschaften und den wirtschaftlichen Erfolg des Produkts verantwortlich und balanciert Inhalt, Umfang, Auslieferungszeitpunkte und Kosten. Scrum hat eine eigene Vorgehensweise und Terminologie, welche es von anderen Ansätzen im Projektmanagement unterscheidet.

Vorbereitung:

- Scrum Master (Seite 21)
- Scrum Product Owner (Seite 21)

Bologna - System / ECTS Credits

European Credit Transfer and Accumulation System (ECTS)

Die Studienleistungen an Hochschulen werden nach dem European Credit Transfer and Accumulation System (ECTS) bemessen. Im Rahmen des Bologna-Prozesses wurde das ECTS zu einem Kernpunkt der Vereinheitlichung der europäischen Studienstrukturen. ECTS ist ein europaweit anerkanntes System zur Anrechnung, Übertragung und Akkumulierung von Studienleistungen. Die ECTS-Punkte widerspiegeln das quantitative Arbeitspensum, das absolviert werden muss, um die Ziele eines Studiengangs zu erreichen. Die Ziele werden in der Regel in Form von Lernergebnissen und zu erwerbenden Fähigkeiten festgelegt.

ECTS-Punkte werden nur vergeben, wenn die Studierenden genügend Leistungen erbracht haben. Die Überprüfung der Leistungen erfolgt u.a. durch mündliche oder schriftliche Prüfungen, durch Referate oder durch schriftliche Arbeiten.

Die SGO Business School arbeitet im Rahmen unserer CAS (Certificate of Advanced Studies) mit diversen Schweizer und internationalen Hochschulen in Form von Partnerschaften zusammen.

LEHR- GÄNGE



DAS in Projektmanagement

Das Diploma of Advanced Studies (DAS) in Projektmanagement dauert 2 Semester und beinhaltet alle relevanten Fach- und Führungskompetenzen für Projektleiter:innen. Aufgebaut ist das DAS aus zwei Certificate of Advanced Studies (CAS).

Im CAS Projektmanagement, mit ca. 2000 Absolventen die erfolgreichste Weiterbildung in diesem Bereich, wird die Grundlage für eine optimale Projektleitung in allen Kompetenzbereichen und Prozessen gelegt.

Im CAS Agile Business Analysis werden die Themen Anforderungsmanagement, Prozessmanagement und Agile Führung ideal ergänzt und vertieft. Dabei integrieren beide Semester agile, phasenorientierte und hybride Vorgehensweisen.

Die Reihenfolge der beiden Lehrgänge ist frei wählbar.

Dauer / Preise

- 2 Semester
- CAS Projektmanagement (SGO): CHF 9'990.-
- CAS Agile Business Analysis (SGO): 6'930.-

Voraussetzung / Zielgruppe

Du besitzt einen eidg. Fachausweis, ein eidg. Diplom (Höhere Fachprüfung), ein Diplom einer Höheren Fachschule, einen Bachelor/ Master oder einen vergleichbaren Abschluss. Zudem hast Du Praxiserfahrung als (Teil-)Projektleiter:in und/ oder Business Analyst.

Zielgruppen:

- Projektleiter:innen und Teilprojektleiter:innen
- Business Analysten
- Scrum Master und Scrum Product Owner
- Berater:innen und Projektmanagement Praktiker
- Personen, die ein internationales Zertifikat bei PMI oder IPMA anstreben

Abschluss

Diploma of Advanced Studies (DAS) mit 30 ECTS-Punkten

Aufbau

CAS Projektmanagement

- Projektmanagement Planung & Prozesse
- Selbstorganisation - Teamentwicklung und agiles Mindset
- Projektcontrolling
- Agiles Projektmanagement - Workshop
- Prüfungsvorbereitung
- Projektportfoliomanagement
- Praxistransfer und Abschluss

CAS Agile Business Analysis

- Requirements Engineering
- Agile Prozessmanagement
- Modellierung und Problemlösung
- Agile Leadership
- Prüfungsworkshop - Design Thinking

Leistungsnachweise

- Hausarbeit (CAS Projektmanagement)
- Schriftliche Prüfung (CAS Projektmanagement)
- Abschlusspräsentation (CAS Projektmanagement)
- Studienarbeit (CAS Agile Business Analysis)
- Prüfungsworkshop (CAS Agile Business Analysis)



Die SGO Business School verleiht in Zusammenarbeit mit der HWZ Hochschule für Wirtschaft Zürich die beiden Certificate of Advanced Studies (CAS) sowie das Diploma of Advanced Studies (DAS).

Die HWZ ist institutionell akkreditiert nach HFGK

CAS PROJEKTMANAGEMENT

CERTIFICATE OF ADVANCED STUDIES

CAS Projektmanagement

Der Lehrgang CAS Projektmanagement ist perfekt für Dich als Projektleiter:in und Praktiker:in aus allen Branchen oder Fachbereichen. Nach Abschluss der Weiterbildung kannst Du phasenorientierte, agile und hybride Projekte sowie komplexe Vorhaben zum Erfolg führen. Du wertest Deinen CV mit einem national und international anerkannten Abschluss auf.

Mit inzwischen über 2000 zertifizierten Projektleiter:innen hat sich der Lehrgang CAS Projektmanagement zur erfolgreichsten Projektmanagement Weiterbildung auf Hochschulniveau im deutschsprachigen Raum entwickelt (Certificate of Advanced Studies mit 18 ECTS Punkten).

Dauer / Preise

- 18 Tage in ca. 6 Monaten; 16 Seminartage in 6 Modulen, 2 WBTs und ein Webinar à 0.5 Tage.
- [Hybrider Lehrgang](#); eine Durchführung pro Jahr findet mehrheitlich online statt
- CHF 9'990.- (Frühbucherrabatt)

Das Modul 2 - Selbstorganisation findet in jedem Fall in Glattbrugg statt. An den Tagen 1 - 3 dauert der Unterricht bis ca. 21.00 Uhr. Am vierten Tag endet das Seminar am Mittag. Je nach Wohnort empfiehlt sich eine Hotelübernachtung.

Voraussetzung / Zielgruppe

Es gibt für den CAS Projektmanagement keine formalen Zulassungsbedingungen. Es ist empfehlenswert erste Praxiserfahrung im Leiten von Projekten zu haben.

Der Lehrgang eignet sich insbesondere für:

- Projektleiter:innen und Teilprojektleiter:innen
- Mitarbeiter:innen in Projektteams
- Scrum Master und Product Owner
- Projektmanagement Praktiker:innen
- Personen, welche sich dem Zertifizierungsverfahren des VZPM unterziehen wollen
- Personen, die einen MAS (Master of Advanced Studies) oder ein DAS (Diploma of Advanced Studies) im Projektmanagement anstreben.

Abschluss

CAS Projektmanagement
Certificate of Advanced Studies mit 18 ECTS Punkte

Aufbau

Projektmanagement Prozesse & Planung (3 Tage)

- Projekte und Projektmanagement Prozesse
- Projektinitiative und Stakeholder
- Grundlagen der Projektplanung
- Projektziele
- Definition von Inhalt und Umfang
- Vorgehensmodelle (agil und phasenorientiert)
- Story Mapping und Projektstruktur
- Ablauf und Ressourcen
- Kostenplanung
- Projektaufbauorganisation
- Grundlagen der Steuerung und Projektführung
- Projektabschluss

Selbstorganisation - Teamentwicklung und agiles Mindset (4 Tage) Pflichtmodul

- Selbstorganisation und Gruppendynamik
- Kommunikation, Feedback und Grundhaltung
- Werkzeuge methodischer Teamarbeit
- (Selbst)Führung
- Agile Führung und Zusammenarbeit in Projekten
- Teamentwicklung

Vertiefung der Inhalte aus dem Modul 2 mit Hilfe des **WBTs** „Selbstorganisation“. Dauer ca. 1 Tag.

- Selbstorganisation und Gruppendynamik
- Kommunikation und Feedback
- Entscheiden
- (Selbst-) Führung
- Teamentwicklung

Projektcontrolling (2 Tage)

- Risikomanagement
- Teamarbeit und Moderation
- Umgang mit Krisen
- Information und Kommunikation
- Projektdiagnose
- Konfliktbearbeitung
- Wirksame Projektsteuerung

Vertiefung der Inhalte aus den Modulen 1 und 3 mit Hilfe des **WBTs „Methoden, Tools & Techniken“**. Dauer ca. 1 Tag.

- Agile-Tool-Check
- Grundlagen Terminplanung
- Dauer und Aufwand schätzen
- Terminplan entwickeln
- Earned Value Analyse
- Ressourcen sinnvoll planen und steuern

Agiles Projektmanagement - Workshop (2 Tage)

- Stabilität vs. Agilität: Warum nicht beides?
- Agile Werte und Prinzipien
- Agile Innovationsansätze: Design Thinking etc.
- Sprint-Planung und Synchronisation
- Agile Rollenkonzepte und Rituale

Prüfungsvorbereitung (Online - 0.5 Tage)

Um die persönlichen Schwerpunkte in der Vorbereitung auf die Prüfung optimal gestalten zu können und den für eine erfolgreiche Prüfung notwendigen Aufwand gut abschätzen zu können, werden sämtliche prüfungsrelevanten Inhalte wiederholt und die Art der Fragestellung in der Prüfung aufgezeigt.

Projektportfoliomanagement (2 Tage)

- Strategie, Strukturen und Prozesse
- Projektentstehung und Antrag
- Projektportfolios strategisch ausrichten
- Projekte priorisieren
- Projektressourcen übergreifend planen
- Controlling im Projektportfoliomanagement
- Weiterentwicklung des Projektmanagements
- Grundlagen Change Management

Praxistransfer und Abschluss (2 Tage) Pflichtmodul

Der Erfolg einer Weiterbildungsmaßnahme lässt sich nur anhand der Umsetzung der Lehrinhalte in die Praxis beurteilen. Deshalb sollen die Absolventen mit dem Erwerb des Certificate of Advanced Studies und dem SGO-Zertifikat „Projektmanagement“ nachweisen, dass Du die gelernten Methoden und Techniken in der Praxis in Projekten anwenden und gezielt einsetzen kannst. Damit werden auch konkrete Hinweise für die persönliche Weiterentwicklung und eine internationale Zertifizierung gegeben.

Weitere Details zu den Modulen findest Du auf unserer [Webseite](#) und im Factsheet des Lehrgangs.

Ziele

- Du bist in der Lage, mittlere und grosse Projekte erfolgreich zu planen, zu führen, zu steuern und abzuschliessen.
- Du kennst agile und phasenorientierte Methoden und Techniken des Projektmanagements und kannst diese kompetent und situativ einsetzen und anwenden.
- Du bist mit dem Inhalt und der Terminologie internationaler Zertifizierungsorganisationen im Projektmanagement vertraut.

Leistungsnachweise

- Lückenlose Teilnahme (mindestens zu 80%)
- 2 Pflichtmodule, welche zu 100% besucht werden müssen
- Projekt-Hausarbeit
- Schriftliche Prüfung von 2 Stunden Dauer
- Projektpräsentation im Abschlussmodul

Weiterführende Optionen

[DAS Projektmanagement](#)

Mit der erfolgreichen Teilnahme am „Agile Business Analysis CAS SGO“ (12 Tage & 12 ECTS-Punkte) kannst Du das Diploma of Advanced Studies (DAS) in Projektmanagement erreichen (bitte Zulassungsbedingungen beachten).

[MAS Project Management](#)

Der Lehrgang CAS Projektmanagement (SGO) stellt das 1. Semester des Masterstudiums „Master of Advanced Studies in Project Management“, das die SGO Business School in Zusammenarbeit mit der HWZ - Hochschule für Wirtschaft Zürich durchführt.

IPMA Zertifizierung im Projektmanagement

Die Inhalte des Lehrgangs orientieren sich an den Standards der internationalen Zertifizierungen im Projektmanagement. Alle Wissensgebiete der IPMA Competence Baseline werden abgedeckt.

Termine / Anmeldung

Über folgenden Link kommst Du zu den nächsten Terminen und der Anmeldung. Wir planen ca. 7 - 8 Durchführungen pro Jahr.

Link: <https://www.sgo.ch/projektmanagement/cas-projektmanagement.html>

Agile Business Analysis CAS SGO

Im Lehrgang erfährst Du, wie methodisches Anforderungsmanagement und Prozessmanagement in agilen und plangetriebenen Projekten zum Erfolg führen. Zusätzlich erlernst und reflektierst Du praxisnah ein Führungsverständnis, welches im digitalen und agilen Umfeld den Wertewandel im Projektvorgehen optimal unterstützt. Auf diese Art und Weise kannst Du Auftraggeber und Kunden bei Innovationen, Optimierungen und Produktentwicklungen optimal unterstützen.

Entwickle Dich beruflich weiter und werte Deinen Lebenslauf auf. Der Lehrgang Agile Business Analysis CAS SGO ist umfassend, praxisorientiert und führt Dich zum anerkannten CAS-Zertifikat. Als agil denkende und handelnde Projektleiter:in und Business Analyst:in bist Du für Unternehmen und Organisationen ein immenser Mehrwert. Du leistest Deinen Beitrag für reibungslose Abläufe in agilen Teams. Zudem unterstützt Du die IT-Abteilung sowie betroffene User und Auftraggeber bei der Lösungsfindung und behältst alle weiteren Stakeholder im Blick.

Dauer / Preis

- 12 Tage & 1 WBT aufgeteilt in 6 Module (ca. 6 Monate)
- CHF 6'930.- (Frühbucherrabatt)

Voraussetzung / Zielgruppen

Es gibt für den „Agile Business Analysis CAS SGO“ keine formalen Zulassungsbedingungen.

Wir empfehlen erste Praxiserfahrung als:

- Business Analyst:in
- Projektmanager
- Fachspezialist und IT-Mitarbeiter:innen
- Mitarbeiter:innen im Requirements Engineering
- Produkt- und Prozessmanager

Abschluss

Agile Business Analysis CAS SGO
(Certificate of Advanced Studies mit 12 ECTS Punkte)

Leistungsnachweis

- Lückenlose Teilnahme (mindestens zu 80%)
- 1 Studienarbeit
- Aufgaben zwischen dem Kick-off und dem Prüfungsworkshops - Design Thinking
- Prüfungsworkshop - Design Thinking

Aufbau

Requirements Engineering (3 Tage)

Im ersten Modul erlernst Du die Kompetenz Requirements Engineering im Rahmen der Business Analyse. Dabei erkennst Du, welche Methoden für ein effizientes Requirements Engineering bzw. für ein agiles Management erforderlich sind.

- Einleitung und Grundlagen
- Grundlegende Prinzipien des Requirements Engineering
- Arbeitsergebnisse und Dokumentationspraktiken
- Praktiken für die Erarbeitung von Anforderungen
- Prozess und Arbeitsstruktur
- Praktiken für das Requirements Management
- Werkzeugunterstützung

Das Modul 1 ist die Vorbereitung auf die internationale Zertifizierung nach IREB.



Agiles Prozessmanagement (2 Tage)

Agiles Prozessmanagement zeigt auf, wie Abläufe in dynamischen und komplexen Umfeldern sinnvoll im Vorfeld festgelegt und dokumentiert werden können. So werden Abläufe im agilen Prozessmanagement getaktet, inkrementell und feedbackgetrieben sowohl strategisch ausgerichtet als auch gestaltet und kontinuierlich optimiert.

- Grundlagen Agiles Prozessmanagement
- Agile strategische Prozessorganisation
- Agile Prozessgestaltung
- Agile kontinuierliche Prozessverbesserung
- Strukturelle und kulturelle Voraussetzung für agiles Prozessmanagement

Modellierung & Problemlösung (WBT - web based training, 0.5 Tage)

- Prozesse im Kontext zur Business Analyse
- Grundlagen Prozessmodellierung
- Grundlagen BPMN
- Modellierung mit BPMN

Agile Strategieentwicklung (2 Tage)

- Design Thinking (Iterative Prozesse: Die Vorteile zyklischer und wiederkehrender Entwicklungsphasen nutzen)
- Business Model Canvas
- Stakeholder-Integration: Prozessgestaltung, Anforderungen und Lösungen

Am zweiten Tag von diesem Modul widmen wir uns dem **Kick-off vom Prüfungsworkshop Design Thinking**. Ab hier starten die Aufgaben in den Gruppen, welche selbstorganisiert bis zum letzten Modul erarbeitet werden müssen. In den kommenden Modulen wird es teilweise die Möglichkeit geben, in den Gruppen an den Prüfungsleistungen zu arbeiten.

Agile Leadership (2 Tage)

Agilität im Unternehmen fordern sowohl Führung als auch Mitarbeitende. In diesem Modul reflektieren wir, was Agilität auf den Ebenen Individuum, Team und Unternehmen bedeutet und wie ein agiles Mindset aufgebaut ist. Es werden Methoden vermittelt, die Führung und Agilität optimal verbinden.

- Agiles Management
- Agile Führung auf Ebene Individuum
- Selbstführung und Coaching
- Entwicklung eigenes agiles Mindset
- Agile Führung auf Ebene Team
- Agile Kulturentwicklung
- Beispiele agiler Vorgehensarchitekturen

Coaching und Beratung (1 Tag)

- Grundlagen und Verständnis
- Coaching - individuelle Lernprozesse unterstützen
- Systemisches Denken und Handeln
- Interaktion und Prozesssteuerung
- Interventionen und Erfolgsfaktoren

Prüfungsworkshop – Design Thinking (1 Tag & 2 Tage)

Im abschliessenden Prüfungsworkshop erarbeitest Du in kleinen Teams kreativ eine komplexe Problemlösung (Fallstudie). Dabei sind sowohl im Rahmen der zwei Module als auch in der Phase zwischen den beiden Modulen prüfungsrelevante Leistungen zu erbringen. Da Design Thinking immer ein ergebnisoffener Prozess ist, liegen die Schwerpunkte der Bewertung auf der Fach-, Methoden- und sozialen Kompetenz der Teams

- Einführung in den Prüfungsworkshop
- Makrozyklus des Design Thinking
- Reflexionsarbeit - Das ICH bestimmt das WIR
- Problemfeld Strategie: Geschäftsmodell Canvas
- Ideen generieren und Prototypen bauen
- Retrospektive und Erfahrungsaustausch

Ziele

- Sie können Anforderungen verschiedener Stakeholder(gruppen) in Projekten und Prozessen kompetent managen
- Sie können Prozesse und Strukturen agil gestalten
- Sie kennen alternative Methoden zur Problemlösung und können diese gezielt einsetzen
- Sie verfügen über ein agiles Mindset und können Veränderungen begleiten und führen
- Auf Basis von Geschäftsmodellen können Sie innovative Projekte zum Erfolg begleiten

Weiterführendes Studium

- [DAS in Projektmanagement](#)
Mit der erfolgreichen Teilnahme am CAS Projektmanagement (18 Tage & 18 ECTS-Punkte) und dem Erfüllen der Zulassungsbedingungen kannst Du das Diploma of Advanced Studies (DAS) in Projektmanagement erreichen.
- [MAS in Project Management](#)
Der Agile Business Analysis CAS SGO und der CAS Projektmanagement bilden die ersten beiden Semester des Masterstudiums „Master of Advanced Studies in Project Management“, das die SGO Business School in Zusammenarbeit mit der HWZ Hochschule für Wirtschaft Zürich durchführt. Nach erfolgreichem Abschluss der beiden Lehrgänge, können alle Teilnehmer:innen, die die formellen Zulassungsbedingungen erfüllen, in das 3. Semester des MAS Project Management an der HWZ einsteigen.



Termine & Anmeldung

Über folgenden Link kommst Du zu den nächsten Terminen und der Anmeldung. Wir planen ca. 4 Durchführungen pro Jahr.

[Link: www.sgo.ch/agilebusinessanalysiscasgo](http://www.sgo.ch/agilebusinessanalysiscasgo)

PROJEKTMANAGEMENT IPMA LEVEL D

Projektmanagement IPMA Level D

Du strebst die IPMA Level D Prüfung an und möchtest gleichzeitig hilfreiche Inputs für Deine Arbeit in Projekten? Dann ist unser Lehrgang „Projektmanagement IPMA Level D“ genau das Richtige für Dich. Wir bereiten Dich mit einer Kombination aus Präsenzunterricht und virtueller Phase optimal auf die Prüfung vor und stellen sicher, dass Du die Inhalte verstehst und in Deine eigene Praxis transferieren kannst.

Im Kurs erhältst Du ein umfassendes Verständnis über alle relevanten Projektmanagement Faktoren, Methoden und Techniken. Wir vermitteln Dir genau das Wissen, welches Du für die IPMA Prüfung benötigst. Dabei nehmen sich unsere Tutoren Zeit für alle Teilnehmer:innen. An den Präsenztagen wird Dir die Theorie anhand von Praxisbeispielen vermittelt. Während der virtuellen Phase kannst Du durch das Lösen von Aufgaben die Inhalte festigen und an einem eigenen Praxisbeispiel vertiefen. Diese Phase ist orts- und zeitunabhängig und bietet Dir Flexibilität. Du erhältst von unseren Tutoren individuelles Feedback, welches Dir hilft, Dein Wissen und Deine Kompetenzen weiter auszubauen. Zum Schluss simulieren wir in einem eintägigen Prüfungstraining die dreistündige IPMA Prüfung Level D. In einer anschließenden Besprechung werden die letzten Wissenslücken geschlossen.

Dauer / Art des Unterrichts

- 5 Tage & 2 web based training in ca. 3 - 4 Monaten
- [Hybrider Lehrgang/ Blended Learning](#); mind. eine Durchführung pro Jahr findet komplett online statt

Dauer / Preis

CHF 3'370 **inklusive** Prüfung & Lehrmittel

Voraussetzungen / Zielgruppe

Aufgrund der individuellen Gestaltungsmöglichkeiten und der virtuellen Phase eignet sich der Lehrgang Projektmanagement IPMA Level D für viele Ausgangssituationen, insbesondere:

- Einsteiger:innen ins Projektmanagement
- Angehende Teilprojektleiter:innen
- Projektmitarbeitende oder Assistent:innen
- Projektmanager mit praktischer Erfahrung, die sich zusätzliches Theoriewissen aneignen wollen und sich nach IPMA Level D zertifizieren wollen

Ihre Vorteile

- Du bereitest Dich auf neue Funktionen oder Positionen im Unternehmen vor und steigert Deinen „Marktwert“ durch die internationale Zertifizierung nach IPMA Level D
- Du lernst anhand von eigenen Projektbeispielen
- Du lernst in einer Lerngruppe mit individueller Betreuung durch Tutoren
- Durch die virtuelle Lernphase hast Du eine geringere Abwesenheit vom Arbeitsplatz
- Du eignest Dir spezifisches Wissen im Projektmanagement an, reflektierst darüber und transferierst das Wissen auf aktuelle Beispiele aus der Praxis
- Es ist ein IPMA registrierter Vorbereitungslehrgang:



Inhalte:

Modul 1: Projektmanagement Grundlagen (2 Tage)

In diesem Modul erhältst Du einen Überblick über alle Funktionen und Prozesse des Projektmanagements und kannst Deine persönlichen Kompetenzen einschätzen. Du kennst die Erfolgsfaktoren des Projektmanagements im Zusammenspiel mit der Linienorganisation und kannst mit einem fundierten Auftrag die Grundlagen für ein erfolgreiches Projekt legen.

- Projekte und Projektmanagement Prozesse
- Projektinitiative und Stakeholder
- Grundlagen der Projektplanung
- Projektziele
- Definition von Inhalt und Umfang
- Vorgehensmodelle (agil und phasenorientiert)
- Story Mapping und Projektstruktur
- Ablauf und Ressourcen
- Kostenplanung
- Projektaufbauorganisation
- Grundlagen der Steuerung und Projektführung
- Projektabschluss

PROJEKTMANAGEMENT IPMA LEVEL D

WBT Planungstechniken (ca. 2 Std.)

In diesen Videosequenzen vertieft Du Dich nochmals in Planungstechniken, insbesondere in unterstützende Methoden zur Projektplanung.

- Analyse Techniken
- Kreativitätstechniken
- Entscheidungs- und Priorisierungstechniken
- Schätzmethode
- Qualitätsmanagement

Modul 2: Projektcontrolling (2 Tage)

Trotz einer gründlichen Planung drohen während des Projektes überall Gefahren für den Projekterfolg. Veränderungen im Projektumfeld, Unsicherheiten bei der Erledigung von Arbeitspaketen, neue Ideen und Anforderungen von Stakeholdern, Widerstände und Verfügbarkeitsprobleme bei Projektmitarbeitern bringen Planabweichungen mit sich.

Viele Projekte scheitern, weil für eine schnelle Reaktion menschliche Faktoren in den entsprechenden Phasen nicht ausreichend beachtet werden. In diesem Fahrwasser den Kurs zu halten erfordert ein sensibles Ordnungssystem, klare Diagnose von Abweichungen und zeitgerecht eingeleitete Steuerungs- und Führungsmassnahmen.

- Grundlagen der Steuerung und Führung
- Risikomanagement
- Teamarbeit und Moderation
- Umgang mit Krisen
- Information und Kommunikation
- Projektdiagnose
- Konfliktbearbeitung
- Wirksame Projektsteuerung

Webinar: Strategie – Struktur - Kultur (ca. 2 Std.)

Die beiden WBTs sind Bestandteil der virtuellen Phase. Neben den 5 Aufgaben in denen Du Dein neu erworbenes Wissen auf ein eigenes Praxisbeispiel anwendest, sind die Videos eine Vertiefung bzw. Ergänzung zu den Unterrichtstagen.

- Strategiebezug von Projekten
- Wirtschaftlichkeit
- Governance, Strukturen und Compliance
- Projekt- und Unternehmenstrukturen
- Programme und Portfolios
- Analyse und Verbesserung des Projektmanagement Systems

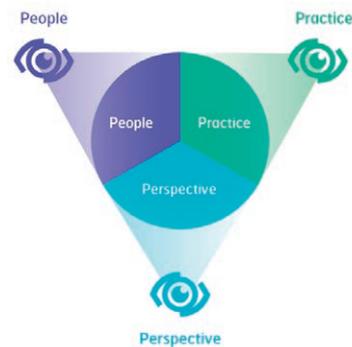
Modul 3: Prüfungstraining (1 Tag)

In diesem Seminar erlangst Du auf Basis vorhandener Projektmanagement-Kenntnisse Prüfungssicherheit sowie eine persönliche Standortbestimmung. Du erhältst alle wichtigen Informationen zum Prüfungsverfahren und wirst mit Musterprüfungen und speziellen Testmodulen gezielt vorbereitet.

Prüfung IPMA Level D

Die IPMA Level D Prüfung findet ca. 10 – 14 Tage nach dem Prüfungstraining statt. Die Gebühren sind in den Seminar-kosten enthalten.

Die Inhalte des Lehrganges orientieren sich an den Kompetenz Elementen der Individual Competence Baseline 4.0



Ziele

- Nach dem Lehrgang „Projektmanagement IPMA Level D“ bist Du optimal auf die 3 stündige Prüfung vorbereitet.
- Du bist auf die Mitarbeit in einem Projekt vorbereitet und kannst Dein Projekte methodisch, bewusst und kompetent angehen.

Weiterführende Optionen

CAS Projektmanagement

Die Inhalte der Prüfungsvorbereitung IPMA Level D wird an das CAS Projektmanagement angerechnet. Du wirst von 5 Präsenztage dispensiert.

Termine & Anmeldung:

Über folgenden Link kommst Du zu den nächsten Terminen und der Anmeldung. Wir planen ca. 5 Durchführungen pro Jahr:

<https://www.sgo.ch/projektmanagement/projektmanagement-ipma-level-d.html>

MAS in Project Management

Die Hochschule für Wirtschaft Zürich HWZ und die SGO Business School führen zusammen einen eidgenössisch anerkannten Masterstudiengang in Project Management durch.

Zielgruppe

Das Masterstudium richtet sich an erfahrene Praktiker und Praktikerinnen mit einschlägiger Berufserfahrung, die sich für Führungsaufgaben weiter qualifizieren wollen. Insbesondere eignet sich das Studium für Personen aus dem Umfeld von Produkt-, IT-, Prozess-, und Changemanagement, Marketing, Human Resources sowie aus der Unternehmensberatung.

Ziele

Das Ziel ist, den Projektleiterinnen und Projektleitern die Möglichkeit zu geben, ihre Profession auf Hochschulniveau abzuschliessen. Das Hochschulstudium als Projektleiter:in verbindet karrierebegleitendes Studium mit praxisbezogener Anwendung des Gelernten.

Die Partnerschaft zwischen HWZ und SGO sowie der kompetente Beirat mit Vertretern aus der Praxis gewährleisten bestmöglichen Transfer von Wissen und Erfahrungen zwischen Hochschule und Praxis. Die Dozierenden sind in der Praxis tätig und garantieren einen aktuellen, praxisnahen und anwendungsorientierten Unterricht.

Dauer des Studiums

3 Semester inklusive Master Thesis (auf Antrag kann diese auch im 4. Semester erfolgen).

Aufbau

- CAS Projektmanagement (SGO)
- CAS Agile Business Analysis (SGO)
- CAS Project Management for Experts (HWZ)

Aufnahmebedingungen

Für das erste Semester ist das Aufnahmeverfahren vereinfacht. Es entscheidet die Praxiserfahrung. Für das dreisemestrige Master-Studium ist ein Bachelor oder äquivalenter Abschluss sowie Führungserfahrung Voraussetzung. Personen mit Abschlüssen TS, HF, höhere Fachprüfung mit eidg. Diplom können unter bestimmten Bedingungen „sur Dossier“ aufgenommen werden.

Abschluss

Absolventen des auf drei Semester konzipierten Studiengangs erhalten den Titel „Master of Advanced Studies in Project Management.“

Kreditpunkte

60 ECTS - Die einzelnen Semester des Studiums sind in verschiedene Kompetenzfelder gegliedert.

SEMINARE

The background of the page is a scenic landscape. The top half features a clear sky with a warm, orange-to-yellow gradient, suggesting a sunset or sunrise. Below the sky is a range of rugged, dark mountains with sharp peaks. The foreground consists of a vast, flat, light-colored plain, possibly a desert or a dry lake bed, with a few small, dark structures or trees visible in the distance on the right side.

Projektmanagement Grundlagen

Projekte verkörpern einzigartige, neuartige und anspruchsvolle Vorhaben, die in ihrer Komplexität und Reichweite besondere Anforderungen an Dich und Dein Projektteam stellen. Unser Seminar „Projektmanagement Grundlagen“ bietet Dir eine kompakte Einführung in die wichtigsten Methoden, Tools und Aufgaben des Projektmanagements. Ein besonderer Fokus liegt dabei auf der Projektplanung, da diese den Grundstein für den Erfolg Deines Projekts legt.

Dauer / Preis

- 2 Tage
- CHF 1'260.- (Frühbucherrabatt)

Zielgruppe

- Projektleiter:innen und Projektmitarbeiter:innen
- Interne und externe Organisationsberater:innen
- Organisatoren und Systementwickler:innen
- Mitarbeitende und Führungskräfte aus Fachabteilungen, die direkt oder indirekt im Projekt mitwirken

Inhalte

Der Schwerpunkt dieses Seminars liegt bei der wichtigen Aufgabe der Projektplanung. Die Planung von Projekten samt ihren Methoden und Techniken wird Dich und Dein Projektteam dabei unterstützen, die Qualität der Ergebnisse wie auch die Einteilung von Terminen und Kosten wesentlich zu verbessern. Dabei werden Prozesse, Strukturen und Ressourcenplanung wichtige Punkte sein, die Dir unsere praxiserfahrenen Referenten in vielen Übungen und Gruppendiskussionen aufzeigen und erklären.

- Projekte und Projektmanagement Prozesse
- Projektinitiative und Stakeholder
- Projektziele
- Definition von Inhalt und Umfang
- Vorgehensmodelle (agil und phasenorientiert)
- Story Mapping und Projektstruktur
- Ablauf und Ressourcen
- Projektaufbauorganisation
- Grundlagen der Steuerung und Projektführung
- Projektabschluss

► Dieses Seminar wird Dir als Modul 1 des Lehrgangs Projektmanagement IPMA Level D angerechnet.

Termine und Anmeldung

<https://www.sgo.ch/projektmanagement/seminare/grundlagen-vertiefung/projektmanagement-grundlagen.html>

Projektcontrolling

Trotz einer gründlichen Planung drohen während des Projekts überall Gefahren für den Projekterfolg. Veränderungen bringen in Unternehmen neben den geplanten Entwicklungen auch Unsicherheiten und Widerstände mit sich. Viele Projekte scheitern, weil menschliche Faktoren in den entsprechenden Phasen nicht ausreichend beachtet werden. Ein sensibles Ortungssystem, eine klare Diagnose der Abweichungen sowie zeitgerecht eingeleitete Steuerungsmassnahmen sind unerlässlich, um in diesem Fahrwasser den Kurs zu halten. Dies gelingt jedoch nur durch eine kooperative Zusammenarbeit und eine klare Führung im Projekt.

Dauer / Preis

- 2 Tage
- CHF 1'260.- (Frühbucherrabatt)

Zielgruppe

- Projektleiter:innen und Teilprojektleiter:innen aus allen Fachbereichen und Branchen
- Führungskräfte, die als Auftraggeber oder Lenkungsausschussmitglieder in Projekten (mit)entscheiden
- Mitarbeiter:innen aus dem Controlling, PMO
- Berater:innen, die Projekte unterstützen

Inhalte

Du kennst aktuelle Methoden des Projektcontrollings und kannst Techniken zur Risiko- und Krisenbeeinflussung anwenden. Du lernst, die Bedeutung einer konstruktiven menschlichen Zusammenarbeit für den Projekterfolg zu schätzen. Du weisst, wie Du Verständigungsbarrieren und Missverständnisse abbauen und wie Du Konflikte konstruktiv bearbeiten kannst.

- Grundlagen der Steuerung und Führung
- Risikomanagement
- Teamarbeit und Moderation
- Umgang mit Krisen
- Information und Kommunikation
- Projektdiagnose
- Konfliktbearbeitung
- Wirksame Projektsteuerung

► Dieses Seminar wird Dir als Modul 3 des CAS Projektmanagement oder Modul 2 der Projektmanagement IPMA Level D angerechnet.

Termine und Anmeldung

<https://www.sgo.ch/projektmanagement/seminare/grundlagen-vertiefung/projektcontrolling.html>

Projektportfoliomanagement

Für viele Unternehmen ist heute das Managen vieler Projekte und die strategische Ausrichtung von Programmen und Portfolios ein kritischer Erfolgsfaktor. Ressourcen müssen übergreifend geplant und gesteuert werden um Engpässe zu verhindern und Transparenz über alle Projekte hinweg zu schaffen. Ebenso müssen Programme und Projektportfolios strategisch ausgerichtet werden.

Dauer / Preis

- 2 Tage
- CHF 1'260.- (Frühbucherrabatt)

Zielgruppe

- Mitarbeiter:innen und Führungskräfte im PMO
- Programm- und Portfoliomanager
- Projektleiter:innen
- Projektmanagement Berater:innen

Inhalte

Du lernst, das Projekt-, Programm-, Portfoliomanagement geeignet in die Stammorganisation einzubetten. Auf diese Art und Weise steigerst Du den Reifegrad des Projektmanagements in Deinem Unternehmen konsequent. Du kannst den Einfluss von Strategie, Struktur und Kultur auf das Multiprojektmanagement gestalten. Zusätzlich kannst Du Projekte wirtschaftlich prüfen und priorisieren und so das Projektmanagement-System optimieren oder ein Projekt-office oder Projektmanagement Office (PMO) unterstützen bzw. neu einführen

- Grundlagen des Projektportfoliomanagements
- Strategie, Strukturen und Prozesse
- Projektentstehung und Antrag
- Projektportfolios strategisch ausrichten
- Projekte priorisieren
- Projektressourcen übergreifend planen
- Controlling im Projektportfoliomanagement
- Weiterentwicklung des Projektmanagements
- Grundlagen des Change Managements

► Dieses Seminar wird Dir als Modul 6 des CAS Projektmanagement angerechnet.

Termine und Anmeldung

<https://www.sgo.ch/projektmanagement/seminare/grundlagen-vertiefung/projektportfoliomanagement.html>

Selbstorganisation - Teamentwicklung und agiles Mindset

In diesem Seminar leisten wir uns den Luxus, Theorie und Praxis voneinander zu trennen. Unabhängig von Ort und Zeit erhalten Sie ein WBT (Web Based Training), bestehend aus Lernvideos und individuellem Workbook) mit umfassendem Wissen zu allen relevanten Inhalten zur Selbstorganisation und Teamentwicklung.

Das Herzstück der Weiterbildung ist der Praxisteil. An 3.5 Präsenztagen erleben wir gemeinsam, wie unterschiedliche Persönlichkeiten mit individuellen Zielen gemeinsam zu einem selbstorganisierten Team wachsen.

Dauer / Preis

- 3.5 Tage & 1 Tag WBT (web based training)
- CHF 2'970.- (Frühbucherrabatt)

Zielgruppe

- Interne und externe Berater:innen
- Projekt-, Produkt- und Prozessmanager
- Organisations- und Personalentwickler:innen
- Change Agents und Prozessberater:innen
- Führungskräfte und alle, die organisatorische Veränderungsprozesse gestalten und begleiten

Inhalte

Selbstorganisation und Gruppendynamik

- Einführung von Selbstorganisation
- Besonderheiten agiler Teams (in Projekten)

Kommunikation, Feedback und Grundhaltung

- Kommunikationsmodelle
- Feedbackprozesse
- Grundhaltung und agiles Mindset

Werkzeuge methodischer Teamarbeit

- Gruppenphasen
- Prozessorientierte Moderation
- Resonanzbasierte Reflexion im Team

Agile Führung und Zusammenarbeit; Teamentwicklung

- Persönliche Entwicklung und Teamentwicklung
- Formale Gruppe vs. „real“ Team
- Rollenvielfalt in selbstorganisierten Teams

Termine und Anmeldung

<https://www.sgo.ch/projektmanagement/seminare/agile-seminare/selbstorganisation-teamentwicklung-und-agiles-mindset.html>

Agiles Projektmanagement – kompakt

Wir befinden uns in einer Zeit, in der sich das Geschäftsweltbild aus bewährten Strategien, stabilen Organisationen und klaren Spielregeln durch die Dynamik globaler Märkte rapide verändert. Branchenübergreifend und unabhängig von ihrer Grösse bist Du als Unternehmen von den Veränderungen betroffen. Veränderungen und Überraschungen in Deiner Unternehmensumwelt führen immer wieder zu Projektanpassungen. Um Projekterfolge zu erzielen, müssen Korrekturmöglichkeiten im Projektverlauf jederzeit gegeben sein, da es fast unmöglich ist, alles vorauszusagen, was in den dynamischen Umwelten auftreten kann. Eine Stärke von agilen Projektmanagementmethoden ist, dass Projektanpassungen dank dem iterativen Prozess oft einfacher eingebaut werden können.

Dauer / Preis

- 1 Tag
- CHF 630.- (Frühbucherrabatt)

Zielgruppe

- Projektleiter:innen und Mitarbeiter:innen in Projekten
- Business Analysten
- IT Mitarbeiter:innen
- Unternehmensberater:innen

Inhalte

In diesem Seminar erlernst Du die Prinzipien von agilen Methoden wie Iterationen, Reviews und Retrospektiven. Der Kurs richtet sich an Mitarbeiter:innen und Leiter:innen von kleinen, mittleren und grossen Projekten. Wir behandeln aufeinander abgestimmte agile Techniken, die ein möglichst hohes Mass an Agilität in Projekten ermöglichen. Weitgehend verwenden wir die Standard-Projektmanagement-Terminologie (Iteration, Aufgabenliste, Features etc.), wobei wir auch eigene, proprietäre Terminologien wie beispielsweise Scrum (Sprint, Backlog, etc.) erläutern.

- Agile Werte und Prinzipien
- Rollen im agilen Projektmanagement
- Werkzeuge des agilen Projektmanagements
- Iterationen und Releases
- Agile Meetings
- Selbstorganisation des Teams

Termine und Anmeldung

<https://www.sgo.ch/projektmanagement/seminare/agile-seminare/agiles-projektmanagement-kompakt.html>

Agile Führung

Als Führungskraft kennst Du die grossen Ambitionen und Wünsche, die mit dem Wort Agilität in Verbindung gebracht werden. Dein Unternehmen fordert diesbezüglich nicht nur eigenverantwortliche, flexible Mitarbeitende und selbstorganisierte Teams, sondern auch eine Kultur der Innovation mit ausgeprägtem Kundenfokus.

Die Veränderung hin zur Agilität schafft grosse Herausforderungen: Selbstorganisierte Teams entfalten aufgrund fehlender Strukturen und schlechter Kommunikation möglicherweise nicht ihr ganzes Potential. Der gesamten Organisation fällt es schwer, den kulturellen Change hin zur Agilität zu analysieren und zu begleiten.

Daher ist eine gut durchdachte Strategie bezüglich „agiler Führung“ lohnenswert. Verschiedenste Studien belegen, dass der Wunsch von Mitarbeitenden nach agiler, d.h. adaptiver und achtsamer Führung gross ist. Und agil geführte Unternehmen sind angesichts komplexer, volatiler Problemstellungen wettbewerbsfähiger.

Neben den Grundlagen zum Thema zeigen wir Dir in zwei praxisorientierten Tagen auf, wie Du selbst mit einem agilen Mindset zum Treiber in diesem Change werden kannst. Dabei erlernst Du Tools für die Steuerung agiler Teams und reflektierst Deine eigene Persönlichkeit.

Dauer / Preis

- 2 Tage
- CHF 1'260.- (Frühbucherrabatt)

Zielgruppe

- Projektleiter:innen und Mitarbeiter:innen in Projekten
- Business Analysten
- Teamleiter:innen
- Human Resource Manager

Inhalte

Das Seminar zielt darauf ab, Dir nicht nur die Theorie hinter agiler Führung zu vermitteln, sondern auch praktische Werkzeuge an die Hand zu geben, mit denen Du und Dein Team zu Selbstorganisation und effektiver Zusammenarbeit befähigt werdet. Durch die Entwicklung von einem agilen Mindset wirst Du die notwendigen Voraussetzungen schaffen, um agile Methoden in Deinem Verantwortungsbereich erfolgreich einzuführen und zu leben.

Termine und Anmeldung

<https://www.sgo.ch/projektmanagement/seminare/agile-seminare/agile-fuehrung.html>

Professional Scrum Master

Im Seminar Professional Scrum Master erfährst Du, wie Scrum funktioniert, was den agilen vom plangetriebenen Ansatz unterscheidet und mit welchen Veränderungen Du rechnen musst, wenn Du Scrum einsetzen wirst. Der Kurs ist die Vorbereitung auf die Zertifizierung „Professional Scrum Master“.

Dauer / Preis

- 2 Tage
- CHF 2'250.- (Frühbucherrabatt)

Zielgruppe

Erfahrungen in Projektleitung und/oder Informatik und insbesondere mit Scrum sind vorteilhaft. Lade Dir als Vorbereitung auf das Seminar das folgende Buch herunter: Scrum Guide. Alternativ kannst Du auch das Open Assessment machen.

Der Kurs ist für alle geeignet, die Verantwortung im Bereich der Softwareentwicklung tragen. Der Kurs ist auf die Rolle des Scrum Masters ausgerichtet, jedoch für alle von Nutzen, die in Softwareentwicklungsteams eine unterstützende Rolle bei der Effizienz-, Effektivität- und Produktivitätssteigerung innehaben.

Inhalte

Nach dem Besuch des Kurses kennst Du die Grundlagen, einschliesslich dem Framework, den Mechanismen und den Rollen von Scrum. Du weisst wie Scrum eingesetzt werden kann, um die Wertschöpfung, Produktivität und Gesamtbetriebskosten von Produkten zu optimieren.

- Scrum Basic
- Scrum Theory
- Scrum Frameworks and Meetings
- Scrum and Change
- Scrum and Total Cost of Ownership
- Scrum Teams
- Scrum Planning
- Predictability, Risk Management and Reporting
- Scaling Scrum

Termine und Anmeldung

<https://www.sgo.ch/projektmanagement/seminare/agile-seminare/professional-scrum-master.html>

Professional Scrum Product Owner

Das Seminar zeigt Dir, was es bedeutet, ein agiler Programm-, Produkt- oder IT Entwicklungsmanager in einem komplexen Umfeld zu sein. Im Anschluss an den Kurs kannst Du die Zertifizierung „Professional Scrum Product Owner“ ablegen.

Dauer / Preis

- 2 Tage
- CHF 2'250.- (Frühbucherrabatt)

Zielgruppe

Kenntnisse in der Produktentwicklung sind notwendig. Zusätzlich sind Kenntnisse in der iterativen und inkrementellen Produktentwicklung hilfreich. Ein Grundwissen in Scrum wird empfohlen. Lade Dir als Vorbereitung das folgende Buch herunter: Scrum Guide

Personen, die für die Optimierung der Wertschöpfung von Produkten und Produktfamilien zuständig sind. Produktmanager, die verantwortlich sind für die Lieferung eines Produkts – vom Konzept bis zum Kundeneinsatz, IT-Entwicklungsmanager, die für ein Geschäftsgebiet oder internes Firmensystem verantwortlich sind, sowie Strategiemanager, die für die allumfassende Richtung eines Produkts oder einer Produktfamilie verantwortlich sind.

Inhalte

Der Kurs vermittelt, wie bei Produkten und Systemen die Wertschöpfung (ROI) maximiert und die Gesamtbetriebskosten (TCO) optimiert werden können.

Heutiges agiles Product Ownership benötigt mehr als das Wissen, eine User Story zu schreiben oder den Product Backlog zu managen. Product Owner brauchen ein konkretes Verständnis von allem, was Wertschöpfung vorantreibt. Der Kurs hilft Teilnehmer:innen, dieses Verständnis zu entwickeln und zu verfestigen - vom frühzeitigen Stakeholder Management bis zum Release Planning und zur Auslieferung.

- Value Driven Development
- Product Management
- Managing Requirements
- Planning Releases
- Lean Planning
- Managing Products

Termine und Anmeldung

<https://www.sgo.ch/projektmanagement/seminare/agile-seminare/professional-scrum-product-owner.html>

Diese Seminare werden in Zusammenarbeit mit unserem Partner Digicomp Academy AG durchgeführt.

Leading SAFe 6

SAFe hilft Dir zu skalieren. Mehr Transparenz, optimierte Zusammenarbeit, kürzere Produktentwicklungszyklen. In dem Kurs lernst Du die dem SAFe Framework zugrunde liegenden Prinzipien kennen & erlebst die Auswirkungen auf Dein Unternehmen.

Dauer / Preis

- 2 Tage
- CHF 1'800.- (Frühbucherrabatt), inkl. Onlineprüfung

Zielgruppe

Alle sind willkommen, den Kurs zu besuchen, unabhängig von der Erfahrung. Für diejenigen, die die SAFe® Agilist (SA) Zertifizierungsprüfung ablegen möchten, empfehlen wir mehr als 5 Jahre Erfahrung in der Softwareentwicklung, Testing, Geschäftsanalyse, Produkt- oder Projektmanagement sowie in Scrum.

Inhalte

Das zweitägige Training bereitet Sie optimal auf die Zertifizierung vor. Im Seminar erhalten Sie die digitalen Kursunterlagen von Scaled Agile in englischer Sprache.

- Einführung in SAFe: Vorstellung des Scaled Agile Frameworks™
- Lean Thinking: Ein Überblick über Lean Software Development und Product Development Flow
- Agile Development: Umsetzung und Vorteile der agilen Entwicklung in Unternehmensumgebungen
- SAFe Principles – Die Grundwerte von SAFe
- Agile Release Train: Identifizierung, Implementierung und Durchführung von Agile Release Trains. Es handelt sich dabei um langfristige Prozesse, in denen «Teams von agilen Teams» die Qualität und Liefergeschwindigkeit der wesentlichen Value Streams / Produkte im Unternehmen optimieren
- Agiles Portfoliomanagement: Agile Transformationsmuster für Strategie- und Investitionsplanung, Portfolio- & Programm-Management und Governance
- Agile Architektur: Grundsätze der agilen Architektur, Rolle des System- und Enterprise-Architekten und Architekturentwicklungskonzepte, die die Balance zwischen Business und Architektur halten
- Agile Leadership: Skalierung der Lean-Agile Prinzipien in die Unternehmensführung

Zertifizierung

Bei Bestehen der Prüfung erhält der Teilnehmer das «Certified SAFe® Agilist» Zertifikat der Scaled Agile Academy.

Termine und Anmeldung

<https://www.sgo.ch/agile/seminare/leading-safe.html>

HERMES 2022 Foundation

Der Kurs HERMES 2022 Foundation vermittelt eine Übersicht über die Instrumente, die HERMES 2022 zur Verfügung stellt. Du lernst, wie Du die Methode an die Anforderungen Deiner Projekte anpassen kannst. Ab 1. April 2023 ist HERMES 2022 der Bundesstandard. Hole auch Du Dir die optimale Prüfungsvorbereitung für die HERMES 2022 Foundation Zertifizierung gepaart mit Praxis-Inputs von zertifizierten Praktikern.

Dauer / Preis

- 2 Tage
- CHF 2'160.- (Frühbucherrabatt)

Zielgruppe

Der Kurs wird als Intervall-Training durchgeführt, so dass der Stoff vertieft werden kann. Es wird erwartet, dass die Teilnehmenden den Kursstoff in der Zeit zwischen den beiden Kurstagen vertiefen, um sich auf die Prüfung vorzubereiten.

Grundkenntnisse im Projektmanagement sind Voraussetzung für dieses Seminar.

Inhalte

- Die HERMES 2022 Projektmanagement Methode im Überblick
- Standardszenarien: Dienstleistung-/ Produkt-Entwicklung / Adaption
- Projektorganisation: Rollen und deren, Verantwortlichkeiten
- Individuelle Szenarien
- Prüfungsvorbereitung

Die Kursinhalte orientieren sich an den Anforderungen der Foundation Zertifizierung.

Termine und Anmeldung

<https://www.sgo.ch/projektmanagement/seminare/hermes/hermes-foundation.html>

Dieses Seminar wird in Zusammenarbeit mit unserem Partner Digicomp Academy AG durchgeführt.

PRINCE2® Foundation

In diesem Seminar lernst Du die Projektmanagement-Methode PRINCE2® (7. Edition) kennen. Zugleich wirst Du vorbereitet auf die «PRINCE2® Foundation»-Zertifizierung. Die Prüfung ist Bestandteil des letzten Seminartages.

PRINCE2® ist eine skalierbare, flexible Projektmanagement-Methode. Das Regelwerk stellt mehr als ein blosses Modell zur richtigen Vorgehensweise dar. Es umfasst zusätzlich zum Prozessmodell weitere Komponenten und Techniken, die für ein erfolgreiches Projektmanagement notwendig sind.

Dauer / Preis

- 3 Tage
- CHF 2'540.- (Frühbucherrabatt) inkl. Prüfung

Zielgruppe

Grundkenntnisse im Projektmanagement.

Projektmitglieder, Interessierte und Personen, die in Projekten mitarbeiten und die Projektmanagement-Methode PRINCE2® kennenlernen sowie das Foundation-Zertifikat in kurzer Zeit erlangen möchten.

Inhalte

- Einführung in PRINCE2®
- Überblick zu Prinzipien, Themen, Prozessen
- Prozess und Aktivitäten während des Projektstarts
- Themen: Business Case, Organisation, Risiko, Qualität, Pläne
- Themen: Fortschritt, Änderungen
- Prozesse und Aktivitäten während des Projektfortschritts
- Prozesse und Aktivitäten zum Projektabschluss
- Anpassen von PRINCE2® an unterschiedliche Projektumgebungen

Termine und Anmeldung

<https://www.sgo.ch/projektmanagement/seminare/prince2r/prince2r-foundation.html>

Zertifizierung (beide Prince2® Levels)

Die Prüfung findet nur virtuell statt. Du kannst den Zeitpunkt selber definieren und hast so genügend Zeit für Deine individuelle Prüfungsvorbereitung.

Du erhältst einige Tage vor Kursbeginn einen Voucher für eine online Prüfung per E-Mail von PeopleCert. Der Prüfungsvoucher muss direkt bei PeopleCert eingelöst werden, wo Du Dich für einen verfügbaren Prüfungstermin anmelden kannst. Die online Prüfung wird von einer PeopleCert Aufsichtsperson beaufsichtigt, wozu ein Gerät mit Mikrofon und Kamera erforderlich ist.

PRINCE2® Practitioner

Dieser zweitägige Kurs bereitet Dich vor auf die PRINCE2® Practitioner Zertifizierung (7. Edition). Trainiere Dein gelerntes Wissen aus dem PRINCE2® Foundation Seminar mit einer Case Study und Testexamen..

Dauer / Preis

- 2 Tage
- CHF 2'190.- (Frühbucherrabatt)

Zielgruppe

Voraussetzung für diesen Lehrgang ist das PRINCE2® Foundation Zertifikat, das PMP Zertifikat oder das IPMA Zertifikat. Es ist ein solides PRINCE2® Wissen auf Basis des Foundation Seminars zwingend. Als zeitliche Investitionen je nach Kenntnisstand ist mindestens 8 Stunden individuelle Vorbereitung auf den Kurs notwendig. Berufliche Erfahrung im Projektmanagement ist vorteilhaft.

Dieser Kurs ist geeignet für Projekt-Office-Manager, Programm Manager und Interessenten für ein vertieftes Verständnis der Projektmanagementmethoden.

Inhalte

- Unterscheidung von Umsetzung und Anpassen von PRINCE2®
- Richtlinien für das Anpassen von PRINCE2® auf unterschiedliche Projektumgebungen, insbesondere für Themen und Prozesse
- Richtlinien für das Anpassen an einfache Projekte, das Arbeiten in einem agilen Kontext, Projekte im Rahmen eines Programms oder in einem kommerziellen Umfeld
- Vertiefung von PRINCE2®, wie z.B. Pläne, Qualitätsmanagement, Risikomanagement, Umgang mit Issue
- Hinweise zum Practitionerexamen mit Lösen von Testexamen

Termine und Anmeldung

<https://www.sgo.ch/projektmanagement/seminare/prince2r/prince2r-practitioner.html>

Diese Seminare werden in Zusammenarbeit mit unserem Partner Digicomp Academy AG durchgeführt.

MS PROJECT

MS Project - Grundlagen und Balkendiagramme

In diesem Kurs lernst Du die Grundlagen von Microsoft Project kennen und erfährst, wie Du mit Hilfe der Software Deine Projekte selbstständig planen kannst.

Dauer / Preis

- 2 Tage
- CHF 1'215.- (Frühbucherrabatt)

Zielgruppe

Kenntnisse im Projektmanagement sowie gute Kenntnisse der Microsoft-Office Palette. Projektleiter:innen, die mit MS Project selbstständig Projekte planen und verwalten möchten.

Dieser Kurs richtet sich an Projektleiter:innen, Sachbearbeiter:innen und Manager, die die Grundfunktionalität von Microsoft Project für die Terminplanung ihrer eigenen Projekte nutzen möchten.

Inhalte

- Programmaufbau: Datenmodell von Microsoft Project, die verschiedenen Produkte der Microsoft-Project-Familie, Eignung von Microsoft Project und die Grenzen des Produkts, Look & Feel
- Terminplanung Top-Down bzw. Bottom-Up: Sammelvorgänge (Phasen) eingeben, Vorgänge manuell und automatisch eingeben / Standard einstellen
- Projekte terminlich erfassen: Standardeinstellungen, Projekthauptdaten, Kalender, Vorgänge verknüpfen, filtern, sortieren und gruppieren, Vorgänge mit weichen und harten Einschränkungen versehen und die Konsequenzen daraus erkennen
- Hierarchie darstellen: Projekt-Sammelvorgang darstellen
- Darstellung des Terminplans (Customizing), Balken und Texte formatieren, den kritischen Pfad darstellen, Zusätzliche Informationen darstellen durch Formatierungen des Zeilen- bzw. Zellenhintergrunds, Notizen zu Vorgängen hinterlegen, Terminpläne drucken
- Das Zeitachsentool, die Zeitachse darstellen, Phasen, Vorgänge und Meilensteine auf die Zeitachse hinzufügen und entfernen, Die Zeitachse in eine Präsentation exportieren
- Erweiterte Funktionen rund um den Vorgang: Eigene Felder erstellen, Auswertungen und Filter erstellen, basierend auf eigenen Feldern
- Multiprojekt-Management: Einfügen von verknüpften Teilprojekten, Abhängigkeiten zwischen Teilprojekten

Termine und Anmeldung

<https://www.digicomp.ch/weiterbildung-microsoft-office/microsoft-project-visio/kurs-microsoft-project-grundlagen-und-balkendiagramme>

Microsoft Project – Ressourcenmanagement und Controlling

In diesem Kurs lernst Du, wie Du mit Microsoft Project Dein Ressourcenmanagement planen und Dein Controlling aufbauen kannst. In diesem Seminar erhältst Du eine Übersicht über die Ressourcenplanung in Microsoft Project. Du kannst das Controlling Deiner Projekte selbstständig bearbeiten und die Soll-Ist-Abweichungen darstellen.

Dauer / Preis

- 1 Tag
- CHF 612.- (Frühbucherrabatt)

Zielgruppe

Kenntnisse im Projektmanagement, in der Terminplanung mit Microsoft Project sowie gute Kenntnisse in Microsoft Office werden vorausgesetzt. Wir empfehlen den Besuch des folgenden Kurses oder vergleichbare Kenntnisse: „Microsoft Project - Grundlagen und Balkendiagramme“

Inhalte

- Ressourcenmanagement-Basics: Eingeben von Ressourcen, Ressourcen zuordnen (Ressourcen-Dreieck in Theorie und Praxis), Auslastung von Ressourcen ansehen, Erkennen und Beheben von Ressourcenüberlastungen, Budgetierung von Projekten
- Berichtswesen: Berichte in Microsoft Project, Pivot-Berichte in Microsoft Excel bzw. Microsoft Visio
- Soll-Ist-Vergleiche: Umgang mit Basisplänen, Eingabe von Ist-Werten und deren Darstellung

Das Training findet auf dem Project Online Desktop Client (Plan 3) statt, der über Microsoft 365 zur Verfügung gestellt wird. Wenn Sie mit Microsoft Project 2016/2019/2021 arbeiten, können Sie dieses Training auch problemlos absolvieren.

Termine und Anmeldung

<https://www.sgo.ch/projektmanagement/seminare/ms-project/microsoft-project-ressourcenmanagement-und-controlling.html>

Diese Seminare werden in Zusammenarbeit mit unserem Partner Digicomp Academy AG durchgeführt.

INHOUSE SEMINARE UND COACHING

Möchtest Du in Deinem Unternehmen Standards zur erfolgreichen Abwicklung von Projekten nutzen? Brauchst Du bestens abgestimmte Projektmanagement-Prozesse, insbesondere an der Schnittstelle zwischen IT und Business? Möchtest Du intern das Projektmanagement durch qualifizierte Mitarbeiter:innen weiter optimieren?

Seit über 40 Jahren begleiten wir Schweizer Unternehmen und Organisationen mit unserer methodischen Kompetenz und Praxisnähe bei der internen Aus- und Weiterbildung. Ob massgeschneiderte Seminare, individuelle Vorbereitung auf internationale Zertifizierungen, spezifisches Coaching oder umfassende Personalentwicklungskonzepte: Gemeinsam setzen wir Deine inhaltlichen und didaktischen Schwerpunkte um.

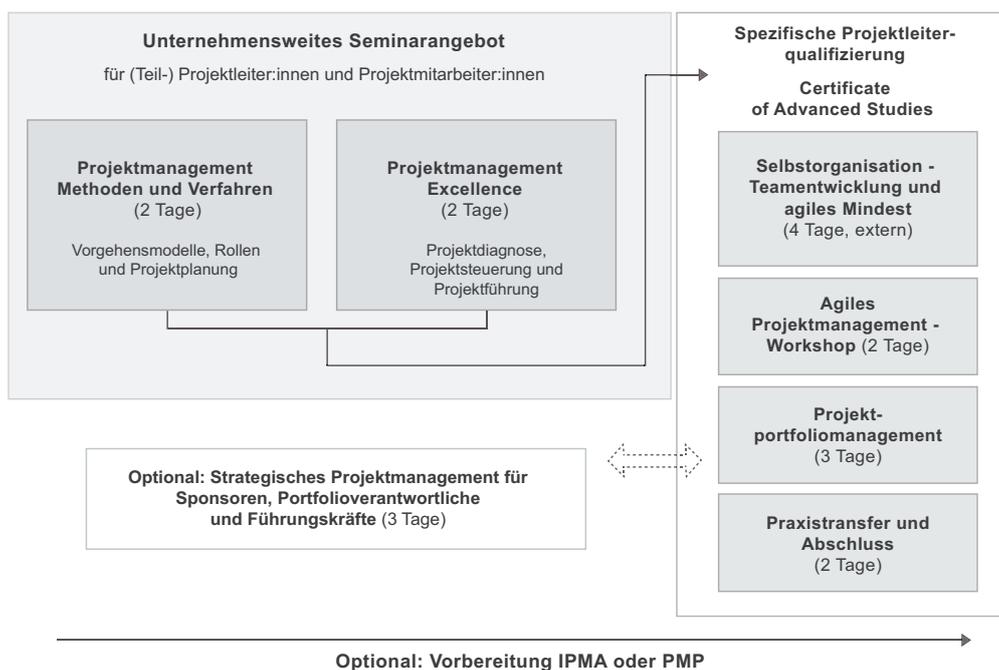
Gerne besuchen wir Dich in Deinem Unternehmen. In einem unverbindlichen Gespräch gehen wir auf Deine Ausgangslage und Wünsche ein. Im Anschluss erhältst Du von uns ein kostenfreies und auf Deine Bedürfnisse abgestimmtes Ausbildungskonzept. Unsere Konzepte sind dabei so unterschiedlich wie die Kunden, die wir begleiten. Das Spektrum reicht von Einzeltraining „on the job“ über individuell gestaltete Seminare bis hin zu umfassenden Personalentwicklungskonzepten inklusive internationaler Zertifizierung. Du wirst von der hochstehenden Qualität unserer Schulung und unseres Coachings begeistert sein.

Wir freuen uns darauf, Dich individuell und unverbindlich beraten zu dürfen.



Anita Frei
Bereichsleiterin Marketing & Projektmanagement
anita.frei@sgo.ch
Tel. 044 809 11 51

Beispiel für die Professionalisierung im Projektmanagement in Deinem Unternehmen



GUTE GRÜNDE SICH FÜR DIE SGO ZU ENTSCHEIDEN

■ **Ausschliesslich praxisrelevante Inhalte**

Bei uns erlebst Du Seminare mit Beratungs- und Workshopcharakter.

■ **Beste Didaktik und Methodeneinsatz**

Du erlernst die Umsetzung der Problemlösung anhand vielseitiger Beispiele und Methoden.

■ **National und international anerkannte Dozenten**

Sämtliche SGO Dozenten verfügen über langjährige Praxiserfahrung und umfangreiches Fachwissen.

■ **Multimediale und aktuelle Seminarunterlagen**

Top aktuelle Handouts, Literatur, Fotoprotokolle zu Deinem Seminar sowie Zugang zur Online-Lernplattform unterstützen Deinen Lernerfolg.

■ **Persönliche und individuelle Begleitung und Beratung**

Vor, während und nach den Kursen stehen wir Dir gerne persönlich und telefonisch zur Verfügung.

■ **Investition in Qualität und Aktualität**

Dank der Zusammenarbeit mit Hochschulen, Unternehmen und der SGO Stiftung fliessen aktuelle Trends und neue Entwicklungen laufend in die Veranstaltungen ein.

■ **Eduqua, das schweizerische Qualitätszertifikat für Weiterbildungsinstitutionen**

Das eduQua-Zertifikat zeichnet eine gute Weiterbildungsinstitution aus. Es trägt dazu bei, die Qualität der Weiterbildungsinstitutionen zu sichern und zu entwickeln.



REFERENTEN



Frank Pohl

Diplom-Kaufmann, Psychologe und Sportwissenschaftler M.A., Senior Berater. Themen: Projektmanagement und Change Management. Senior Project Manager und Assessor Level B (IPMA). Geschäftsführer und Studiengangsleiter MAS PM bei der SGO Business School.



Erich Leemann

Dozent Prozess- und Projektmanagement bei der SGO Business School; lic. rer.pol Universität de Neuchâtel, DAS Unternehmensführung/Strategiemanagement/Leadershipmanagement HSG. Inhaber verschiedener Weiterbildungszertifikate



Anna Wyss

Scrum Master und Projektleiterin in Kundenprojekten der digitalen Agentur smartive AG, Softwareentwicklerin, CAS Computer Science (zahw), Master in angewandter Kulturwissenschaft Universität Zürich und Humboldt Universität Berlin.



Norbert Mooslechner

Dipl. Ing ETH Verfahrenstechnik, MAS Business Administration. Themen: Projektmanagement und Produktmanagement. Bereichsleiter Produktmanagement bei der SGO Business School."



Reinhard U. Riesen

Zertifiziert CBPP, IREB und SixSigma Black-Belt. Themen: Prozess- und Projektmanagement, ICT, Business Analyse, Qualitätsmanagement, Lean Management, Organisation. Bereichsleiter Business Analysis & Prozessmanagement bei der SGO Business School.



Christian Konz

Geschäftsführer ibo Academy GmbH, Agile Coach, Dozent für Personalmanagement, Unternehmensführung.



Annette Lehmann

Studium Publizistikwissenschaft und Soziologie Universität Zürich.
Enterprise Agile Coach, interner Coach für Programm- und Change Management im nationalen und internationalen Umfeld.



Frank Hartmann

Trainer und Berater. Themen: Change Management Gruppenprozesse / Teamentwicklung Coaching Kommunikation und Konfliktmanagement, Projektmanagement, Moderations- u. Präsentationstechniken, Mentales Lern- und Prüfungsmanagement und Prozessmanagement.



Kristina Hermann

Dipl. Psychologin, Unternehmensberaterin, Vorstandsmitglied DGGO und Teilhaberin Coverdale Schweiz.
Trainerin im Change Management und Gruppendynamik.



Martin Bialas

Studium der Physik und Philosophie, Senior Berater, IT-Systementwickler, Assessor GPM Excellence Award. Themen: Projektmanagement, Prozessmanagement und Change Management.

PORTRAIT DER SGO



Die SGO Business School steht seit über 50 Jahren für fundierte Wissensvermittlung. In den Bereichen Organisation und Management sind wir führend. Die Abschlüsse und Zertifikate, die Du bei uns erlangst, sind **national und international anerkannt.**

Professionell sind wir also Benchmark. Was wir aber vor allem wissen: Eine inhaltlich anspruchsvolle Weiterbildung wie die an der SGO parallel zum Berufsleben durchzuhalten, kann eine ganz schöne Herausforderung sein.

Deshalb wollen wir Dir das Lernen so angenehm wie möglich machen. Die Atmosphäre bei uns ist offen. Unser SGO Team, Referenten und Teilnehmer gehen locker aber respektvoll miteinander um. **Wir nennen das professionell und casual.**

An unserem SGO Stammsitz in Glattbrugg, sowie in der Seminarinsel in Olten findet der Unterricht in modernen Seminarräumen statt – und natürlich auch online.

Dank State of the Art-Präsentationstechnik und hochauflösender Screens laufen Unterrichtseinheiten on Location genauso reibungslos wie remote.

Auch, wenn ein Seminar über den ganzen Tag geht, bleibt Dein Kopf frisch und Du konzentriert: In unserem neuerbauten SGO Gebäude in Glattbrugg sorgt eine hochmoderne Klima- und Filteranlage für gute Luft.

Und spätestens, wenn Du unsere grosszügige Dachterrasse und unsere einladende Cafeteria siehst, wird klar: **Lernen kann richtig Spass machen.**



Wir akzeptieren Gutscheine von



www.sgo.ch

PROJEKTMANAGEMENT
BUSINESS ANALYSIS
PROZESSMANAGEMENT
LEAN MANAGEMENT
CHANGE MANAGEMENT
PRODUKTMANAGEMENT
UNTERNEHMENSORGANISATION

Flughofstrasse 50 | CH-8152 Glattbrugg | +41 44 809 11 44 | www.sgo.ch

