



VR- Diplom- Programm-

25.2

Empowering Board Leaders

Modul 1
29. Aug 2025

Modul 4
31. Okt 2025

 **16.30–22 Uhr**
freitags

Modul 2
19. Sep 2025

Modul 5
21. Nov 2025

 **Zürich Flughafen**
The Circle

Modul 3
10. Okt 2025

Modul 6
19. Dez 2025



Ihre Vorteile

Steuern Sie als Mitglied des Verwaltungsrats in enger Zusammenarbeit mit der Geschäftsleitung Ihr Unternehmen oder Ihre Organisation. Beeinflussen Sie erfolgreich Wachstums- und Transformationsprozesse, übernehmen Sie Verantwortung und generieren gemeinsam mit Ihren Kolleginnen und Kollegen im Verwaltungsrat einen Mehrwert für Ihr Unternehmen.

Als Präsidentin, Präsident oder Mitglied des Verwaltungsrats sehen Sie sich mit einer Fülle von komplexen Aufgaben konfrontiert. Sie erarbeiten Strategien in sich rasant verändernden Märkten. Die Mitgestaltung neuer Strategien gehört ebenso zu den unabdingbaren Aufgaben eines Verwaltungsrats wie die Weiterentwicklung der strategischen, finanziellen, organisatorischen, präventiven und relationalen Governance- und Steuerungselemente.

Sie sind eine erfahrene VR-Präsidentin oder ein erfahrener VR-Präsident oder Mitglied eines Verwaltungsrats und möchten sich aufgrund von unternehmerischen Herausforderungen zusätzliche VR-Kompetenzen aneignen.

Sie sind ein erfahrendes Mitglied einer Geschäftsleitung oder angehendes Mitglied eines Verwaltungsrats und sind bestrebt, sich VR-Fachwissen anzueignen, um eine solche Position erfolgreich auszuüben.

Das VR-Diplom-Programm zeigt auf, wie Sie sich wirkungsvoll im Verwaltungsrat einbringen und Ihr VR-Portfolio weiterentwickeln können. Sie werden angeregt, Ihre eigene VR-Tätigkeit zu evaluieren und VR-Konzepte weiterzuentwickeln.



Kompetenz- Entwicklung

Weiterbildung in allen relevanten Kompetenzbereichen eines Verwaltungsrats



Erfahrungs-Austausch

Vielfältige Möglichkeiten zum Austausch mit Mitgliedern von Verwaltungsräten und Geschäftsleitungen an den Netzwerk-Nachessen



Innovative Methoden

Mix verschiedener interaktiver Methoden mit Praxisbezug wie z. B. VR-Simulationen oder Praxisfälle



Diplom

Erhalt des Swiss Board Diploms nach erfolgreichem Abschluss



Netzwerk- Opportunitäten

Möglichkeit nach Abschluss des Programms Mitglied des Swiss Institute of Directors, dem grössten VR-Netzwerk der Schweiz, zu werden



Erfahrende Referierende

Erstklassige Referierende, die akademisches Wissen mit Praxiserfahrung kombinieren



**Ich kann das Programm sehr empfehlen,
weil es inspirierend, wissenschaftlich fundiert
und vor allem praxisnah ist.**

Patrick Vogler
Verwaltungsrat, u. a. acrevis Bank, Hotela,
Weisse Arena Gruppe

Module

1

Verantwortung & Verantwortlichkeit des VR

Normative Governance

- Integrierte Corporate Governance
- Ethische Compliance
- Rechtliche Rahmenbedingungen

📍 29. Aug 2025, 16.30–22 Uhr
Zürich Flughafen, The Circle

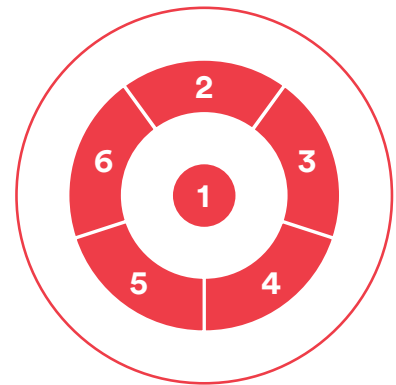
2

Strategie & Innovation für den VR

Strategische Governance

- Rolle der Aktionäre im Wandel
- Zusammenspiel von VR und GV
- Eigner-Strategie der Aktionäre für den VR
- Entwicklung und Umsetzung der Unternehmensstrategie auf GL- und VR-Ebene

📍 19. Sep 2025, 16.30–22 Uhr
Zürich Flughafen, The Circle



Programm-Struktur

3

Finanzen & Audit für den VR

Finanzielle Governance

- Finanzielle Führung und Rechnungslegungsvorschriften im Überblick
- Controlling von Unternehmensgruppen / VR in Tochtergesellschaften
- Internes Kontrollsystem
- Revisionsstelle und Revisionsberichte
- Management Information System und Kennzahlen auf VR-Stufe

📍 10. Okt 2025, 16.30–22 Uhr
Zürich Flughafen, The Circle

4

Kultur & Organisation für den VR

Organisatorische Governance

- Personalpolitik des Unternehmens
- HR Governance des VR
- Kommunikation von «HR Krisen»
- Zukünftige Herausforderungen der HR Governance für den VR

📍 31. Okt 2025, 16.30–22 Uhr
Zürich Flughafen, The Circle

Fakultät

5

Risiko & Compliance für den VR

Präventive Governance

- Jahres- und Sitzungsplanung des VR
- Sitzungsmanagement des VR
- Krisen-Management auf VR-Ebene
- Chancen- und Innovationsmanagement auf VR-Ebene
- Risikomanagement auf VR-Ebene

📍 21. Nov 2025, 16.30–22 Uhr
Zürich Flughafen, The Circle



Prof. Dr. Martin Hilb
Modulleiter



Prof. Dr. Michael Hilb
Programmleiter



Dr. Felix Horber
Modulleiter



Dr. Mark Macus
Modulleiter

6

Zusammenarbeit & Nachhaltigkeit für den VR

Relationale Governance

- Governance der Digitalisierung auf VR-Ebene
- Kommunikationsreglement auf VR-Ebene
- Geschäftsbericht auf VR-Ebene
- Verwaltungsrat als Verantwortungsrat

📍 19. Dez 2025, 16.30–22 Uhr
Zürich Flughafen, The Circle



Prof. Dr. Kuno Schedler
Modulleiter



Prof. Dr. Roland Müller
Dozent

Swiss Board School

Die 2003 gegründete Swiss Board School (SBS) ist mit ihren mehr als 6000 Absolvierenden die führende Anbieterin von Programmen zur Weiterbildung von Verwaltungsratsvorsitzenden, Verwaltungsratsmitgliedern und Verwaltungsratssekretären in der Schweiz. In Zusammenarbeit mit namhaften Universitäten und anderen Partnerorganisationen bietet sie eine breite Palette von offenen und massgeschneiderten Board-Programmen an.

Die SBS ist stolz auf ihren erstklassigen Lehrkörper, der praktische Erfahrung mit akademischer Exzellenz verbindet. Die Dozierenden sind Expertinnen und Experten auf ihrem jeweiligen Gebiet und nutzen innovative Lehrmethoden, um kritisches Denken, Kreativität und Entscheidungsfähigkeit zu fördern.

Mit ihren innovativen Programmen bietet die SBS VR-Zertifikats-Programme, VR-Diplom-Programme, VR-Kurse und VR-Masterclasses in Deutsch, Englisch, Französisch und Italienisch an.

Partner

IMP-HSG

Das Institut für Systemisches Management und Public Governance, Universität St.Gallen, ist ein Forschungs- und Ausbildungszentrum, das sich dem Studium des Systemischen Managements und der öffentlichen Verwaltung widmet. Das Institut ist Teil der School of Management der Universität St.Gallen und konzentriert sich auf interdisziplinäre Ansätze zur Bewältigung komplexer Herausforderungen in der Wirtschaft.

Anmeldung

Überzeugt?
Sich fürs
Programm
bewerben:



Unsicher?
Einen
Beratungstermin
buchen:



Investition

Die Kursgebühr beträgt CHF 7750 (umfassendes Kursmaterial, Nachtessen inkl.). Die Reisekosten übernehmen die Kursteilnehmenden.

Kontakt



Swiss Board School
IMP-HSG
Dufourstrasse 40a
9000 St.Gallen
Schweiz



+41 71 224 23 72
info@boardschool.org
boardschool.org

Die Swiss Board School ist eine Institution der Board Foundation, eine in der Schweiz ansässige Non-Profit-Organisation, die sich für eine wertstiftende Corporate Governance einsetzt, die zu positiven Ergebnissen für Individuen, Organisationen und die Gesellschaft führt.



Schweizer Repräsentant von



GLOBAL NETWORK OF
DIRECTOR INSTITUTES





boardschool.org