



# Board Officer & Secretary Diplom-Programm

Empowering Board Leaders

🕒 14.–16. Aug 2025  
10–18 Uhr

📍 Zug  
Parkhotel

Das erste  
Programm  
in der  
Schweiz



# Ihre Vorteile

**Sie sind VR-Sekretärin oder VR-Sekretär und übernehmen eine wichtige Support-Rolle für den Verwaltungsrat, indem Sie als Bindeglied zur Geschäftsleitung fungieren. Idealerweise verfügen Sie über Organisations- und Kommunikationstalent sowie Fachwissen im Bereich Corporate Governance. Dadurch tragen Sie wesentlich dazu bei, dass die Arbeit des Verwaltungsrats effizient erfolgt. Sie sorgen für eine gründliche Vorbereitung der Sitzungen und eine ordnungsgemässe Dokumentation nach der Business Judgement Rule, einschliesslich einer präzisen Protokollführung.**

Gehören Sie zu den erfahrenen oder angehenden VR-Sekretärinnen und VR-Sekretären sowie Protokollführerinnen und Protokollführern von börsenkotierten und nicht börsenkotierten Unternehmen in der Schweiz, oder sind Sie Mitglied des Verwaltungsrats und möchten die Funktion des VR-Sekretariats im Unternehmen optimieren?

In diesem dreitägigen Programm erhalten Sie Gelegenheit, sich mit dem Sitzungsmanagement, der Protokollführung sowie dem Informationsmanagement zu befassen und erfahren, warum eine gute Corporate Governance für das Funktionieren der Entscheidungsabläufe im Unterneh-

men so zentral ist. Das Programm beleuchtet zudem die spezifische Rolle, die ein VR-Mitglied im Lebenszyklus einer VR-Mitgliedschaft erfüllt, und zeigt die Bedeutung des Board Self Assessment auf. Darüber hinaus wird erläutert, wie Künstliche Intelligenz im Board Raum eingesetzt werden kann. Die Teilnehmenden hören von einem langjährigen VR-Präsidenten, welche Erwartungen er an eine VR-Sekretärin oder einen VR-Sekretär hat. Das Programm wird mit einer Session abgerundet, die sich mit rechtlichen Fragen rund um die Generalversammlung befasst.



## Umfassendes Programm

Weiterbildung in allen relevanten Kompetenzbereichen eines Board Secretary



## Erfahrene Referierende

Erstklassige Referierende mit Praxisbezug



## Erfahrungs-Austausch

Vielfältige Möglichkeiten zum Austausch mit anderen VR-Sekretärinnen und VR-Sekretären



## Diplom

Abschluss mit dem Swiss Board Diplom, ausgestellt von der Swiss Board School



## Fallstudien

Verschiedene innovative Fallstudien und Gruppenarbeiten; Formulierung von VR-Protokollen; Simulation einer echten GV mit praktischen Fallbeispielen



## Führendes Netzwerk

Möglichkeit, nach Abschluss des Programms Mitglied des Swiss Institute of Directors, dem grössten VR-Netzwerk der Schweiz, zu werden



## Muster- und Checklisten

Aktuelle Konzepte und Muster- und Checklisten zur effizienten Führung des VR-Sekretariats

# Programm

## 1 Führung

- Rolle, Position und Skill Set des Board Secretary
- Jahres- und Sitzungsplanung mit Fallbeispielen
- Sitzungsmanagement mit Fallbeispielen
- Fallstudie/Gruppenarbeit
- Erwartung an Board Secretary aus Sicht VRP
- Spielregeln der GV

## 2 Kommunikation

- Informationsmanagement mit Fallbeispielen

## 3 Protokollführung

- Protokollführung: Theorie und Praxis
- Verfassung eines VR-Protokolls

## 4 Compliance

- Rechtsfragen im Alltag des Board Secretary
- Risk Management
- Board Sekretariat in Krisensituationen

## 5 Organisation

- Life Cycle of Board Membership
- Board Self Assessment

## 6 Entwicklung

- Trends in Corporate Governance

## 7 Innovation

- Artificial Intelligence (AI) im Board Raum

# Fakultät



**Dani Arnold**  
Gastreferent/Extremalpinist



**Déborah Carlson-Burkart**  
Dozentin



**Dr. Beat Hess**  
Dozent



**Prof. Dr. Martin Hilb**  
Dozent



**Prof. Dr. Michael Hilb**  
Dozent



**Dr. Felix Horber**  
Programmleiter/Dozent



**Prof. Dr. Roland Müller**  
Dozent



**Dr. Charlotte Pamer**  
Dozentin



**Silvia Thalmann-Gut**  
Gastrednerin/Regierungsrätin



**Nora Teuwsen**  
Dozentin

# Swiss Board School

Die 2003 gegründete Swiss Board School (SBS) ist mit ihren mehr als 6000 Absolvierenden die führende Anbieterin von Programmen zur Weiterbildung von Verwaltungsratsvorsitzenden, Verwaltungsratsmitgliedern und Verwaltungsratssekretärinnen und Verwaltungsratssekretären in der Schweiz. In Zusammenarbeit mit namhaften Universitäten und anderen Partnerorganisationen bietet sie eine breite Palette von offenen und massgeschneiderten Board-Programmen an.

Die SBS ist stolz auf ihren erstklassigen Lehrkörper, der praktische Erfahrung mit akademischer Exzellenz verbindet. Die Dozierenden sind Expertinnen und Experten auf ihrem jeweiligen Gebiet und nutzen innovative Lehrmethoden, um kritisches Denken, Kreativität und Entscheidungsfähigkeit zu fördern.

Mit ihren innovativen Programmen bietet die SBS VR-Zertifikats-Programme, VR-Diplom-Programme, VR-Kurse und VR-Masterclasses in Deutsch, Englisch, Französisch und Italienisch an.

# Anmeldung

Überzeugt?  
Sich fürs  
Programm  
bewerben:



Unsicher?  
Einen  
Beratungstermin  
buchen:



## Investition

Die Kursgebühr beträgt CHF 7750 (inkl. Kursunterlagen in digitaler Form, Mittagessen und Pausenerfrischungen).

## Kontakt



Swiss Board School  
IMP-HSG  
Dufourstrasse 40a  
9000 St.Gallen  
Schweiz



+41 71 224 23 72  
info@boardschool.org  
boardschool.org

Die Swiss Board School ist eine Institution der Board Foundation, eine in der Schweiz ansässige Non-Profit-Organisation, die sich für eine wertstiftende Corporate Governance einsetzt, die zu positiven Ergebnissen für Individuen, Organisationen und die Gesellschaft führt.



Schweizer Repräsentant von





[boardschool.org](https://boardschool.org)