

Lean Six Sigma Green Belt Training

Der gesteigerte Wettbewerbsdruck verlangt nach drastischer Optimierung der Geschäftsprozesse. Dazu müssen Streuungen, Fehler, Durchlaufzeiten und Kosten gesenkt und die Prozesse kundenorientiert ausgerichtet werden. Lean Six Sigma, als Synthese der Methoden Six Sigma und Lean Production, wird seit etwa 15 Jahren erfolgreich in der produzierenden Industrie eingesetzt.

Der Kurs hat die Ausbildung zum Lean Six Sigma Green Belt zum Ziel und endet nach erfolgreicher Prüfung und einem abgeschlossenen Verbesserungsprojekt mit der Zertifizierung.

Zielgruppe

Fach- und Führungskräfte (wie Ingenieure, Naturwissenschaftler, Betriebswirte, Techniker, Fach- und Sachbearbeiter aus produzierenden Unternehmen), welche zur Optimierung betrieblicher Geschäftsprozesse beitragen sollen.

Inhalte

Der Kurs zeigt den Nutzen und Einsatzmöglichkeiten der Lean Six Sigma Methode auf und ermöglicht den Teilnehmenden selbständig Lean Sigma Projekte zu planen und durchzuführen. Der Inhalt ist wie folgt strukturiert:

Einführung

- Was ist Lean Management?
- Was ist Six Sigma? Bezüge zu Qualitätsstandards
- DMAIC Problemlösungszyklus
- Aufgabenverteilung bei Lean Sigma-Projekten

Definieren und Messen

- Kundenanforderungen identifizieren
- Prozesse erheben und visualisieren (Value Stream Mapping)
- Kennzahlen zur Messung der Prozessleistung festlegen
- Werkzeuge zur Datensammlung und -darstellung

Analysieren, Verbessern und Steuern

- 7 Verschwendungsarten, Ursache-Wirkungs-Analyse

- Prozessfähigkeit und Statistische Prozesskontrolle (SPC)
- Lean-Verbesserungen: 5 S, Poka Yoke, TPM, SMED, 1-piece-flow, Kanban
- Grundlagen des Projekt- und Change Managements

Prüfung/Zertifizierung

Für die Zertifizierung muss eine Prüfung (Multiple Choice) absolviert, sowie ein Projekt durchgeführt werden. Prüfung und Abnahme des Projektes erfolgen durch inspire, ETH Zürich.

Ablauf

Präsentation der Methodik, Aufbau von praktische Erfahrung anhand eines durchgängigen Simulationstrainings, Praxisbeispiele, Anwendung ausgewählter Tools, Diskussion der Lean Sigma-Projekte der Teilnehmenden.

Nutzen

Persönlicher Nutzen

Der Kursteilnehmer lernt durch erfahrene Trainer aus der Praxis die Möglichkeiten von Lean (Six) Sigma kennen sowie die Anwendung der Lean Sigma Werkzeugen in Projekten.

Nutzen für die Firma

Die Kursteilnehmenden erhalten das notwendige Rüstzeug, um firmeninterne Prozesse kundenorientiert auszurichten und zu optimieren beispielsweise durch Senken der Durchlaufzeiten oder der Fehlerraten. Projektbetreuung und Zertifizierung werden zusätzlich in Rechnung gestellt.

Kursleiter



Dr. Ing., MBA
Master Black Belt
Bruno Rüttimann



Dipl. Wirtschaftsinformatiker
Quality Manager EOQ
Henry A. Waldner

Zertifikatskurs Lean Six Sigma Green Belt

Daten:
siehe Webseite .../Kursprogramm

Dauer:
5 Tage + Prüfung

Kurszeiten:
08:30 -17:00 Uhr

Veranstaltungsort:
ETH Zürich
Technoparkstrasse 1, PFA H24
CH-8005 Zürich

Teilnehmerzahl:
min. 6 / max. 12 Personen

Voraussetzung/Vorkenntnisse
keine Zugangsvoraussetzungen
oder Vorkenntnisse erforderlich

Anmeldung:
inspire AG
Technoparkstrasse 1, PFA H13
CH-8005 Zürich
Telefon +41 44 632 48 12
academy@inspire.ethz.ch

Preise:
CHF 4'450.-
CHF 390.- Prüfungsgebühr

Beachten Sie bitte unsere allgemeinen Geschäftsbedingungen für Weiterbildungskurse:
www.inspire.ethz.ch/academy